

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

Е.Е.МОЖАЕВ, В.Н.АРЕФЬЕВ

## К ВОПРОСУ О ПРИНЦИПАХ ПОСТРОЕНИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННО- КОНСУЛЬТАЦИОННОЙ СЛУЖБЫ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

*Становление информационно-консультационной службы (ИКС) проходило в период экономического спада в агропромышленном комплексе (АПК) России, банкротства хозяйств, при недостаточном бюджетном финансировании, неразвитости правовой базы. В настоящее время в России сложились шесть основных форм информационно-консультационных служб, каждая из которых имеет свои положительные стороны и недостатки. Актуальной задачей является поиск оптимального организационно-правового статуса информационно-консультационной службы АПК и совершенствование ее законодательной базы.*

*Ключевые слова:* информационно-консультационная служба, организационно-правовой статус.

Создание информационно-консультационной службы (ИКС) проходило в период экономического кризиса в агропромышленном комплексе (АПК) России, банкротства хозяйств, при недостаточном бюджетном финансировании, неразвитости законодательной базы.

Этими обстоятельствами обусловлено создание различных форм ИКС, функционирующих в различных организационно-правовых формах, с использованием различных источников финансирования [5].

С другой стороны, природно-климатические

и экономические условия в сельском хозяйстве России таковы, что почти в каждом регионе имеются свои отличительные черты [9].

Поэтому развитие информационно-консультационных служб в субъектах зависит как от объективных, так и от субъективных причин. Хотя ИКС пока не оказывает существенного влияния на развитие АПК, у органов управления АПК важность этого направления совершенствования системы продвижения инноваций в сельхозпроизводство не вызывает сомнений [1].

Таблица 1. Динамика создания региональных информационно-консультационных служб АПК

Годы	Всего зарегистрировано на конец года	В том числе	
		в рамках проекта АРИС	за счет региональных бюджетов
1999	22	14	8
2000	19	14	5
2001	19	14	5
2002	26	23	3
2003	33	23	10
2004	53	26	27
2005	56	0	3
2006	58	0	2

2007	76	0	11
2008	89	0	8
2009	95	0	9
2010	99	0	6
2011	101	0	10
2012	102	0	4
2013	106	0	5

К настоящему времени информационно-консультационные службы созданы в 106 регионах. Однако к практической деятельности приступили только 79 региональных служб (см. табл. 1).

Интересна организационно-правовая форма региональных информационно-консультацион-

ных служб АПК. Как видим, большинство ИКС создано в структуре или при органах управления АПК (см. рис. 1).

Службы такого типа, многие из которых существуют в рамках проекта АРИС, имеются в 26 регионах, в том числе в 125 районах.



Рисунок 1. Организационные формы региональных ИКЦ

С учетом специфики развития отечественного агропромышленного комплекса, его нынешнего состояния, такая форма ИКС имеет как ряд преимуществ, так и ряд недостатков [4].

Прежде всего, главное преимущество – наличие кадрового состава с большим опытом организационной работы в сельском хозяйстве, глубокое знание ими проблем отрасли и положения дел на местах, более широкие возможности для оперативного решения управленческих и финансовых вопросов службы.

Но, в то же время, такая организационная форма имеет и недостаток. Прежде всего, психологическая неподготовленность даже квалифицированных специалистов к специфике консультационной деятельности [2].

По сути, функции администратора и консультанта различны. Если у первого главная функция

– это контроль за деятельностью, то у второго – установление взаимовыгодных отношений с клиентами.

Следующая, довольно большая группа – 19 организаций в виде государственных предприятий как самостоятельных юридических лиц. Как правило, они начинали свою деятельность при органах управления АПК, а затем трансформировались в эту организационно-правовую форму. Такая форма соответствует зарубежным аналогам ИКС.

Также довольно многочисленная группа – информационно-консультационные службы, функционирующие в системе дополнительного профессионального образования. В рамках этой системы функционируют 11 ИКС.

Создание информационно-консультационных служб при институтах повышения квалифи-

кации имеет вполне очевидные преимущества, к которым можно отнести наличие кадров, имеющих опыт работы с руководителями и специалистами хозяйств, фермерами, а также хорошую материально-техническую базу и телекоммуникационные средства. Преимущество этой формы и в том, что информационно-консультационная деятельность является формой обучения. Все эти факторы в совокупности позволяют создать необходимые предпосылки для эффективной консультационной деятельности.

Четвертая группа – это информационно-консультационные службы, созданные при высших и средних специальных учебных заведениях. Сейчас при вузах функционируют 5 региональных служб и 9 районных при ССУЗах.

Образовательные учреждения располагают профессиональными кадрами практически по всем отраслям агропромышленного комплекса, учебными хозяйствами для организации демонстрационных полей и соответствующей материально-технической базой. Еще один важный аспект, который надо иметь в виду, – вовлечение студентов в практику консультационной деятельности, т.е. можно готовить молодых

специалистов, имеющих практические навыки консультационной деятельности.

Самая малочисленная группа – это информационно-консультационная служба при НИИ и ИКС, существующие как фонды.

В районах ИКС создаются также при фермерских ассоциациях. Такая практика имеется в Новосибирской, Ростовской областях, Краснодарском крае [7].

Таким образом, сложились шесть основных организационно-правовых форм информационно-консультационной службы, каждая из которых имеет свои положительные стороны и недостатки.

Окончательный выбор делает сельхозпроизводитель, на потребности которого призвана работать информационно-консультационная служба [10].

Можно предположить, что в стране будут успешно развиваться несколько форм ИКС, как, например, в ФРГ [11].

Анализ развития системы консультационного обеспечения сельскохозяйственного производства показал, что система активно развивалась и сформировались федеральный, региональный и районный уровни (табл. 2).

Таблица 2. Структура системы консультационного обеспечения сельскохозяйственного производства

Федеральный центр	1
Число регионов имеющих конституционную службу	54
региональных конституционных центров	52
В том числе в форме государственных учреждений (предприятий):	19
- при учреждениях ДПОС, вузах и НИИ	16
- при органах управления АПК	6
в других формах	11
Число районных информационно-консультационных центров	385

Районный уровень представлен 385 формированиями различных организационно-правовых форм. Наиболее успешной является районная сеть, сформированная на базе структурных подразделений регионального центра. Консультанты таких центров освобождены от решения организационных вопросов, профессионально занимаются только консультационной деятельностью и имеют информационную, методиче-

скую и финансовую поддержку региональных формирований. По этому пути развиваются консультационные службы в республиках Бурятия, Калмыкия, Саха (Якутия), а также в Нижегородской, Самарской и Ярославской областях [3].

Несмотря на определенный рост количества районных центров, развитие районного уровня идет недостаточно быстро [8].

В 23 субъектах России был создан 91 центр,

особенно хорошо эта работа ведется в республиках Бурятия (12 центров), Башкортостан (9), Чувашия (7), Краснодарском крае (6) и Ярославской области (6). Все центры оснащены необходимым офисным и иным оборудованием.

Если два года назад подавляющее большинство консультантов работали по совместительству, то в 2017 г. лишь треть сотрудников привлекалась из других организаций [8].

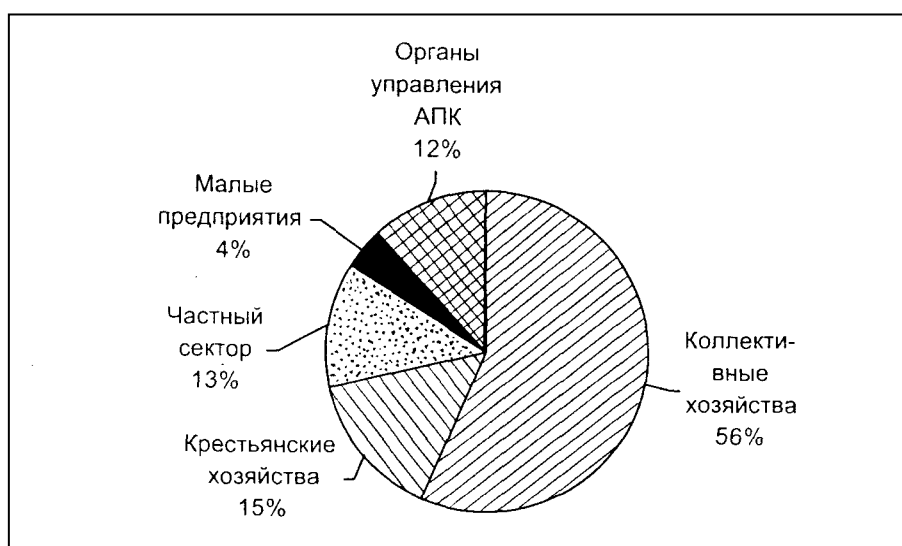
По нашему мнению, это дает основание счи-

тать, что в АПК России формируется профессиональный состав консультантов.

Значительно укрепился районный уровень – на 278 человек увеличился их штат при существенном снижении количества привлекаемых совместителей.

Практический опыт деятельности ИКС в последнее время позволяет провести анализ пользователей ее услугами ( см. рис.2).

Рисунок 2. Пользователи информационно-консультационной службы



Информационно-консультационная служба построена по иерархическому принципу.

Организует работу сети координационный центр, функции которого возложены на один из региональных центров. С ним непосредственно взаимодействуют все региональные и отраслевые центры ИКС.

В качестве потребителей услуг ИКС выступают как предприятия, так и частные лица, которые на правах абонентов ИКС подключаются к ближайшему центру.

Координационный центр является головным центром сети, организует её работу, устанавливает регламент работы, следит за постоянной актуализацией данных сети, осуществляет необходимую методическую и техническую помощь региональным центрам в случае возникновения сбоев.

#### Литература:

1. Баутин В.М. Концептуальные основы развития информационно-консультационной службы АПК России. Опыт и проблемы функционирования информационно-консультационной службы АПК России. – М., ФГНУ «Росинформагротех», 2014.
2. Информационно-консультационная служба в сельском хозяйстве. Часть I. Теоретические основы ИКС. Уч. пособие / В.А.Стороженко, Р.И.Словцов, Л.М.Голенева и др.; Под общей ред. проф. В.А.Стороженко. – М., Уч.-изд. отдел центра «Земля России», 2013.
3. Клименко Ю.И. О создании консультационной службы. // Экономика сельского хозяйства и перерабатывающих предприятий. – 2015. – № 11.
4. Колотов Л.С. Методика по определению информационных потребностей сельских това-

ропроизводителей. – М., ЦНИИМ, 2011.

5. Маковецкий В.В. Механизм обратной связи в информационно-консультационной службе. Пособие для консультантов информационно-консультационных служб. Выпуск 4. – Сергиев-Посад, РЦСК, 2007.

6. Михайленко И.М. Развитие системы экстеншн в России // Информационный бюллетень МСХ РФ. – 2015. – № 1-2.

7. Основы организации и функционирования информационно-консультационной службы в АПК / Учеб. пособие/ Под ред. В.М.Кошелева. – М., Инфра-М, 1999.

8. Савченко Е. Выбор приоритетов аграрной

политики России в современных условиях // АПК: Экономика, управление – 2018. – №3.

9. Филатов А.И. Финансирование информационно-консультационной службы // Информационный бюллетень МСХ РФ. – 2016. – № 5-6.

10. Хаусман И. Разработка и реализация информационно-консультационных компаний // Информационный бюллетень МСХ РФ. – 2017. – № 3-4.

11. Van den Ban A.W. Different ways of financing agricultural extension // Agricultural Research & Extension Network. 14-th European Seminar on Extension Education. – Network paper No. 106. – Cracow, Poland: 1999.

**TO THE QUESTION ABOUT THE PRINCIPLES OF CONSTRUCTION AND FUNCTIONING OF INFORMATION AND CONSULTING SERVICE OF AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX**

[K VOPROSU O PRINTSIPAKH POSTROYENIYA I FUNKTSIONIROVANIYA INFORMATSIONNO-KONSULTATSIONNOY SLUZHBY AGROPROMYSHLENNOGO KOMPLEKSA]

*Evgeny MOZHAEV*

Russian State Agrarian Correspondence University, Rector; Doctor of Economics, Professor, Honorary Worker of Science and Technology of the Russian Federation; 143907, Moscow region, Balashikha, Enthusiasts, 50; e-mail: eemojaev@yandex.ru.

*Vladimir AREFIEV*

Junior Researcher, Post-graduate student; National Research Institute for Resource Saving and Energy Efficiency; 143966, Moscow Region, Reutov, Novaya, 19, 126; e-mail: eemojaev@yandex.ru.

**KEYWORDS:**

information and consulting service, organizational and legal status.

**ABSTRACT:**

The formation of the information and consulting service took place during the economic downturn in the agro-industrial complex of Russia, the bankruptcy of farms, with insufficient budget financing, underdeveloped legal framework. Currently, there are six main forms of information and consulting services in Russia, each of which has its own advantages and disadvantages. The urgent task is to find the optimal organizational and legal status of the information and advisory service of the agro-industrial complex and the improvement of its legislative base.

**REFERENCES:**

Bautin V. Conceptual Basis for the Development of the Information and Advisory Service of the Russian AIC. Experience and problems in the functioning of the information and consulting service of the APK of Russia. [Kontseptualnyye osnovy razvitiya informatsionno-konsul'tatsionnoy sluzhby APK Rossii. Opyt i problemy funktsionirovaniya informatsionno-konsultatsionnoy sluzhby APK Rossii.] - M., FGNU "Rosinformagrotekh", 2014.

Information and consulting service in agriculture. Part I. Theoretical Foundations of IKS. Textbook (V.Storozhenko, R.Slovtsov, L.Goleneva, and others; edited by V.Storozhenko.) [Informatsionno-konsultatsionnaya sluzhba v selskom khozyaystve. Teoreticheskiye osnovy IKS. Uchebnoye posobiye.] - M., Educational and Publishing Department of the Center "Earth of Russia", 2013.

Klimenko Yu. On the establishment of a consulting service. [O sozdanii konsultatsionnoy sluzhby.] - Economics of agriculture and processing enterprises. 2015. № 11.

Kolotov L. Methodology for determining the information needs of rural producers. [Metodika po opredeleniyu informatsionnykh potrebnoyey selskikh tovaroproizvoditeley.] - Moscow, TSNIIM, 2011.

Makovetsky V. The feedback mechanism in the information and consulting service. A guide for consultants information services. Issue 4. [Mekhanizm obratnoy svyazi v informatsionno-konsultatsionnoy sluzhbe. Posobiye dlya konsultantov informatsionno-konsultatsionnykh sluzhb.] - Sergiev-Posad, RCSC, 2007.

Mikhailenko I. Development of the "extensions" system in Russia [Razvitiye sistemy "ekstenshn" v Rossii.] - Newsletter of the Ministry of Agriculture of the Russian Federation. 2015. № 1-2.

Fundamentals of the organization and functioning of information and consulting services in the agro-industrial complex. Study guide edited by V. Koshelev. [Osnovy organizatsii i funktsionirovaniya informatsionno-konsultatsionnoy sluzhby v APK.] - M., Infra-M, 1999.

E. Savchenko. The choice of priorities of the agrarian policy of Russia in modern conditions. [Vybor prioritetov agrarnoy politiki Rossii v sovremennykh usloviyakh.] - APK: Economy, management. 2018. №3.

Filatov A. Financing information and consulting services. [Finansirovaniye informatsionno-konsultatsionnoy sluzhby.] - The newsletter of the Ministry of Agriculture of the Russian Federation. 2016. № 5-6.

Khausman I. Development and implementation of information and consulting companies. [Razrabotka i realizatsiya informatsionno-konsultatsionnykh kompaniy.] - The newsletter of the Ministry of Agriculture of the Russian Federation. 2017. No. 3-4.

Van den Ban A.W. Different ways of financing agricultural extension. Agricultural Research & Extension Network. 14-th European Seminar on Extension Education. Network paper No. 106. - Cracow, Poland. 1999.

---